

ОТЗЫВ

Официального оппонента, кандидата экономических наук (08.00.05)

Добронравина Е.Р. на диссертацию Ильиной Л.Ю. на тему: «Совершенствование системы планирования снабжения предприятий легкой промышленности в условиях стратегических изменений», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

1. Актуальность темы исследования. Развитие рыночных отношений поставило снабженческую функцию работы промышленных предприятий на одно из ведущих мест, т.к. от ее организации и эффективности во многом зависит устойчивость функционирования предприятия. Снятие централизованного планирования и лимитирования снабжения, когда руководству предприятия предоставлено право самим находить и оценивать поставщиков сырья и материалов, организовывать работу с ними, поставило вопросы планирования снабжения на новый уровень. Теперь стало необходимо просчитывать альтернативные варианты, учитывать изменение рыночной конъюнктуры, решать другие подобные вопросы. В литературе недостаточно изучен прикладной аспект применения стратегий предприятия в области материально-технического снабжения. Оппонируемая работа является несомненным вкладом в исследовании этих проблем, что составляет ее актуальность и высокую значимость.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Исследование Ильиной Л.Ю. базируется на прочном фундаменте нормативных положений, в частности, на Федеральном Законе «О размещении заказов на поставки товаров, выполненных работ, оказанных услуг» №94-ФЗ от 21.07.2005г., изучении теоретических и практических основ стратегического менеджмента, изложенных в монографиях

И.Ансоффа, П.Друкера, М. Портера, Н.Д. Кондратьева, Н.М. Громова, Е.А.Павлова, Р.А.Фатхутдинова, работах по планированию и оптимизации материально-технического снабжения Б.А.Аникина, М.Коленсо, В.С. Лукинского, С.Рассела., на большом объеме привлеченного материала по позициям ассортимента поставок на анализируемых предприятиях, материалах отчетности Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Костромской области.

3. Достоверность исследования обусловлена изучением большого объема научной литературы, список трудов насчитывает 123 наименования, из которых 10 на английском языке., широким использованием ресурсов Интернет, текущей и итоговой отчетностью предприятий легкой промышленности Костромы и Костромской области за последние три года.

4. Новизна исследования полученных результатов, выводов и рекомендаций диссертации.

1) Новизной отличается сам подход к планированию снабжения материально-техническими ресурсами, основанный на учете изменений рыночной конъюнктуры и быстром реагировании на эти изменения, т.е. в основу планирования положены гибкость, оперативность и корректировка планов. Это было достигнуто за счет построения специальных программных моделей и методов. Кроме зарекомендовавших себя моделей ABC и XYZ анализа соискатель применил EUS анализ, выделив 27 товарно-ассортиментных групп закупаемых товаров, что позволило расширить использованные методы через широкое использование вариаций потребления (см. с. 85-91).

2) Использование IT-технологий обработки данных о материалах потребовало их классификации. В основу группировки был положен принцип применимости методов прогнозирования, нормирования и выбора политик управления к различным видам товаров. Было выделено четыре группы: общие, взаимозаменяемые, взаимодополняемые и эксклюзивные. Это позволило применить моделирование МТС в зависимости от

прогнозного потребления того или иного ресурса и осуществлять контроль уровня из запасов (см. с. 92-98).

3) Важным стало в работе формирование стратегий снабжения предприятий, которые стали ориентирами повышения закупочной деятельности. Соискатель выделил четыре вида стратегий: корпоративную, деловую, функциональную и операционную. Такой подход четко обозначил взаимосвязи различных видов планирования: ресурсного обеспечения, финансового, инвестиционных программ. Благодаря этому, соискателем была сделана небезуспешная попытка создания идеальной взаимоусиливаемой структуры (см. с. 98-102).

4) Внедрение производственного мониторинга, мониторинга рынка поставило задачу создания развитого информационного обеспечения процесса снабжения предприятия, в котором бы отражались внутренние и внешние изменения. Соискатель создала такую модель в виде декомпозиции информационно-аналитической системы, в которой определены необходимые данные и носители информации для формирования прогнозов развития предприятия, а на его основе и изменений в структуре, сроках, объеме и качестве снабжения (см. с.104-108). В результате такого шага соискателю удалось обосновать алгоритм выбора поставщиков (см. с. 89-113). Такой подход, несомненно, заслуживает высокой оценки.

5. Личный вклад соискателя в разработку научной проблемы заключается в разработке механизма оптимизации снабжения промышленного, диверсифицированного предприятия, имеющего многономенклатурную структуру выпуска продукции в условиях часто меняющейся рыночной конъюнктуры. Это позволило снизить влияние рыночных рисков колебания конъюнктуры, снизить объемы остатков материалов на складах и тем самым повысить эффективность его работы и получить конкурентные преимущества на уже освоенном рынке и при выходе на другие сегменты рынка.

6. Значимость диссертационной работы.

а) *научно-теоретическая*. Сформирована стратегия диверсификации снабжения промышленного предприятия с учетом прогнозирования внутренних и внешних изменений и прогнозных процессов в экономике;

б) *методическая*. Разработана система методов, алгоритмов и моделей, позволившая создать единый комплекс инструментов по повышению эффективности снабжения диверсифицированного предприятия;

в) *практическая*. Опыт использования положений диссертационной работы позволил: сформировать систему мониторинга исполнения контрактов на поставку МТР; более научно отбирать поставщиков с учетом EUS- классификации; разработана модель управления запасами, что повысило эффективность работы предприятий.

7. Рекомендации по использованию результатов исследования.

Разработанные модели управления запасами могут быть использованы в любом многономенклатурном производстве с быстро меняющимся спросом на продукцию в условиях многофункционального характера используемых материалов. Разработанные алгоритмы, модели и методы можно использовать при чтении курсов: «Производственный менеджмент», «Маркетинг», «Логистика снабжения», особенно для предприятий легкой промышленности со значительным ассортиментом поставки материалов.

Основные положения диссертационной работы нашли свое отражение в публикациях Ильиной Л.Ю. Публикация №1 из списка ВАК отражена в параграфе 1.3., публикация №2 – в параграфе 1.2., публикация №3 – в параграфе 3.1. Публикации 1, 5 других изданий – в параграфе 2.3., а публикации 3 и 2 – в параграфе 2.1., публикации №4 – в параграфе 1.1., публикация 6 – в параграфе 3.1. Таким образом, все опубликованные работы легли в основу всех трех глав.

8. Отметим недостатки и некоторые спорные моменты, которые неизбежны, но они не меняют общего высокого уровня работы.

Диссертация Ильиной Л.Ю. является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи формирования теоретически-обоснованного методического инструментария разработки стратегии и организации планирования материально-технического снабжения предприятия, повышения его эффективности, соответствует п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденных Постановлением правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, поэтому соискатель Ильина Лариса Юрьевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Официальный оппонент,

Кандидат экономических наук,

Ведущий эксперт управления научных исследований и инноваций

Ярославского государственного университета им.

П.Г.Демидова



Евгений Руфинович

Добронравин

Подпись Е.Р.Добронравина

заверяю



почтовый адрес, телефон,

адрес электронной почты

/erdobronravin@hotmail.com, +79206512650/



(подпись)

(расшифровка подписи)

Дата 06.02.2015 Гербовая печать